

Конспект по стратегическо управление.

1. Същност на управлението. анализ на промените в управлението през 60-те години на XX в. Възникване на стратегическото управление.
2. Същност на стратегическото управление. Стратегия и цели. Йерархия на целите.
3. Алгоритъм на изграждане на стратегията. Роля на външната среда.
4. Сценариен анализ. Метод на сегментацията.
5. Проектиране и избор на стратегия. Мисия на организацията
6. Инструментариум за разработване на стратегията; портфейлен анализ, матрица на Бостонската консултативна група, матрица на "Дженерал електрик", матрица на Ансъф.
7. Диверсификационна стратегия. Същност на диверсификацията. Видове диверсификационни стратегии и механизъм на тяхното изграждане.
8. Конкурентна стратегия. анализ и профилиране на конкурентите. Форми на конкурентна борба и механизъм на изграждане на конкурентната стратегия.
9. Стратегия и фирмена култура.
10. Същност на управленческата структура. Организацията като система; общ модел и неговите основни характеристики.
11. Структура, връзки, цели и поведение. Организационно проектиране.
12. Видове управленски структури (базови понятия- звено на управление, ниво на управление, мащаб на управляемост, делегиране и пр.
13. Функционална управленческа структура- същност, изграждане, противоречия..
14. Дивизионална управленческа структура. Вертикална и хоризонтална интеграция. Диверсификация и дивизионалност. Роля на ръководството.
15. Роля на ръководството в изграждането на стратегията и управленческата структура.

Доцент д-р Кирил Палешутски